

## دور المجتمع المدني في مكافحة جائحة كورونا (كوفيد 19)

### *The Role of Civil Society in Fighting The Pandemic (Covid 19)*

مبروك ساحلي

جامعة أم البوابي، (الجزائر)، sahli.mabrouk@univ-oeb.dz

تاریخ النشر: 2020/12/30

تاریخ القبول: 2020/12/20

تاریخ الاستلام: 2020/07/08

**ملخص:** مع انتشار فيروس كورونا في جميع أنحاء العالم وعجز الدولة عن احتوائه وأخيار المنظومة الصحية والاقتصادية، ظهرت الحاجة إلى مؤسسات المجتمع المدني لتقليل من تداعيات جائحة كورونا، من خلال الدور الشيق والمدعوي بكيفية مواجهة انتشار الفيروس، وتكتيف الحملات حولاليات الحماية والإجراءات التي يجب إتباعها للوقاية، وجمع التبرعات ومساعدة الدولة في إعانته الطبقات المهمشة، وتنفيذ خطط ومشروعات تنمية تستوعب الشباب المتضرر من الأزمة، ومن هنا تهدف الدراسة إلى إبراز أهمية دور المجتمع المدني في مكافحة فيروس كورونا وذلك من خلال التطرق إلى نماذج لدراسة حالات متباينة جغرافيا.

**كلمات مفتاحية:** دور، المجتمع المدني، فيروس كورونا

#### **Abstract:**

With the outbreak of the Coronavirus worldwide and the inability of the state to contain it and the collapse of the health, economic system, the need for civil society institutions to reduce the consequences of the Coronavirus pandemic has emerged, through an educational role and awareness of how to confront the spread of the virus, by intensifying awareness campaigns on how to protect and follow the measures to be taken to prevent it, by raising donations and assisting the state in helping the fragile classes, and implementing development plans and projects to absorb young people affected by the crisis, The study aims to highlight the role of civil society in the fight against the Coronavirus by providing examples of geographically differentiated case studies.

**Key Words:** Role ; Civil Society ; Corona virus.

شهد انتشار فيروس كورونا (كوفيد 19)، تكافح البلدان حول العالم للتخفيف من تأثيرات الفيروس على الصحة العامة وتأثيراته الاقتصادية والاجتماعية والصحية. لقد فاق التدفق المائي للمرضى قدرات الأنظمة الصحية الوطنية، وأصبح من الواضح بصورة متزايدة أن الاستجابة الفعالة للجائحة تتطلب هجا يشمل الحكومة بأكملها والمجتمع بأسره. ويستدعي هذا الموقف استجابة تعاونية تعتمد على قدرات وموارد الجهات الفاعلة المتعددة القطاعات والجهات الرسمية وغير الرسمية، التي تضم مؤسسات خاصة ربحية وغير ربحية، بما في ذلك منظمات المجتمع المدني، وقد ساعدت التطورات الأخيرة في جميع أنحاء العالم في إظهار كيفية تفاعل الجهات الفاعلة الحكومية وغير الحكومية في مواجهة جائحة فيروس كورونا.

أهمية الدراسة: مع تزايد الاهتمام بدراسة موضوع المجتمع المدني، وفي إطار الحيوية (العلمية والعملية) التي يكتسبها هذا المفهوم من خلال الأدوار التي يؤديها تكمّن أهمية البحث في كونه يأتي متزامناً مع جائحة كورونا، وما تسببت فيه من آثار على اقتصاديات الدول والشعوب، وتبرز أهميته من الناحية العلمية كون أن دور المجتمع المدني في مكافحة تداعيات جائحة كورونا أحد الدراسات الحديثة في العلوم الاجتماعية، ولذلك تعتبر هذه الدراسة جديرة بالاهتمام والدراسة لندرة الدراسات المتخصصة في هذا الموضوع، ومحاولة إثراء المكتبة بدراسات حول هذا الموضوع. أما بالنسبة للاعتبارات العملية، فتعلق بدور ومسؤولية الدولة والمجتمع المدني لإيجاد الحلول التي تساعده على تخفيف من حدة الجائحة في المجتمع، ولعل هذه الدراسة تحاول تقدم نماذج حالات ناجحة يمكن الاستفادة منها.

أهداف الدراسة: تهدف هذه الدراسة بصفة رئيسية إلى التعرف على دور المجتمع المدني في مكافحة جائحة كورونا (كوفيد 19)، ويتم تحقيق هذا المدف من خلال تحقيق الأهداف الفرعية التالية:

- التعرف على مفهوم المجتمع المدني وأهميته؛

- التعرف على دور المجتمع المدني في مكافحة جائحة كورونا دراسة حالات: بريطانية،

الصين وإيطاليا؛

- التعرف على دور المجتمع المدني في مكافحة جائحة كورونا دراسة حالات عربية:  
كالإمارات العربية، السعودية، الكويت، الجزائر.

إشكالية الدراسة: بناء على ما سبق وفي ضوء التطورات الاجتماعية والاقتصادية  
والسياسية والصحية التي شهدتها دول العالم منذ انتشار جائحة كورونا، فإن الإشكالية التي تسعى  
هذه الدراسة إلى الإجابة عليها على درجة عالية من الأهمية تمثل في: ما مدى مساهمة  
تنظيمات المجتمع المدني من خلال الوظائف والأدوار التي تؤديها في مكافحة جائحة كورونا  
(كوفيد 19)؟

الإطار المنهجي: لقد تم الاعتماد في هذه الدراسة على مجموعة من المناهج تتجاوز  
موضوعها البحثي يمكن ذكرها في الآتي:

- المنهج الوصفي: يعتمد المنهج الوصفي على دراسة الظاهرة كما توجد في الواقع ويهتم  
بوصفها دقيقاً ويعبر عنها كيفياً أو كميأ. فمن الضروري استخدامه في هذه الدراسة وذلك  
بجمع المعلومات وتحليلها حول دور المجتمع المدني في محاربة جائحة كورونا.

- المنهج دراسة الحال: يعرف بأنه المنهج المعتمد على دراسة حالة معينة بهدف جمع  
المعلومات المعمقة عنها، لذلك تم اختيار منهج دراسة الحال ليمكن من تحليل العديد من  
الحالات في الدراسة.

2. **مفهوم المجتمع المدني وأهميته:** يشهد مصطلح "المجتمع المدني" منذ الثمانينيات  
القرن الماضي عودة قوية إلى ميدان العلوم الاجتماعية بصفة عامة، وذلك باعتباره أحد الركائز  
الأساسية للحكم الرشيد، وآلية لتحقيق التنمية الشاملة.

1.2 **مفهوم المجتمع المدني:** لا تزال مسألة إيجاد تعريف للمجتمع المدني جامع مانع  
ومتفق عليه بين جمهور الباحثين والمحللين موضوع بحث. وهو بذلك يقف على مسافة واحدة بين  
الدولة والسوق، وربما وسيطاً بينهما. وقد يختلف المجتمع المدني عن السوق بأنه يمثل مصالح  
المؤسسات التي لا تتوكى الربح، ويختلف عن الدولة بأنه لا يسعى إلى العمل السياسي ولا  
الوصول إلى المناصب السياسية والإدارية العامة.

ولكن رغم ذلك بالإمكان وضع تعريفات تتضمن جملة من المؤشرات التي تحظى بشبه اتفاق بين أولئك الباحثين والمحليين، ولعل من بين أهم هذه التعريفات تلك التي عرفت المجتمع المدني على أنه:

- "مختلف التنظيمات والميئات النطوعية التي تنشأ بمقتضى الإرادة الحرة بين أعضائها بقصد حماية مصالحهم والدفاع عنها، ومنها على سبيل المثال: الأحزاب السياسية، التنظيمات النقابية، الاتحادات المهنية، جماعات المصالح الجمعيات الأهلية". ( توفيق، 2000، ص 20)  
إلا أن هذا التعريف وجهت له العديد من الانتقادات من بينها أن الأحزاب السياسية لا يمكن اعتبارها مكون من مكونات المجتمع المدني، على أساس أن هدفها الوصول إلى السلطة والعمل السياسي، ولا يمكن أن تكون جزءاً من المجتمع المدني.

- هناك من يعرفه على أنه: "الحيز أو المجال العام المتكون من مجموعة المنظمات غير الربحية أو غير الحكومية وهي كل منظمة لم تنشأ بواسطة الدولة ولا توجه مباشرة من قبلها، ولديها أهداف اجتماعية ونشاط يخدم غرض الجماعة كما يخدم المجتمع عموماً". ( هيثم، 2000، ص 433)

وبناء على ما سبق يمكن تقديم التعريف الإجرائي: "أن المجتمع المدني يتكون من بنية مؤسسية / تنظيمية تظم مؤسساته وتنظيماته، ويستند على بنية قيمية / ثقافية، وإلى بنية اقتصادية / اجتماعية ترتبط بدرجة التطور الاقتصادي والاجتماعي في الدولة، وبطبيعة القوى والتكتوبات الاجتماعية، ويستند إلى بنية سياسية / قانونية تمثل الإطار السياسي والقانوني للمجتمع المدني والدولة معاً. ( توفيق، 2005، ص 162)

وهذا التعريف يستند إلى مجموعة من المبادئ ليست بعيدة عن مفهوم المجتمع المدني في الغرب وهي المبادرة الفردية والحرية والاستقلالية ومنهم من يعرف المجتمع المدني باعتباره فضاء جماعياً يعمل خارج العائلة والسوق والدولة، ويضم المؤسسات الخاصة والتطوعية وغير الربحية المستقلة عن الدولة التي تدافع عن مصلحة مشتركة أو قيمة أو قضية مشتركة. ( الاسكوا، 2010، ص 4)

2.2 أهمية المجتمع المدني: نلاحظ أن للمجتمع المدني العديد من الوظائف والمهام نذكر منها: وظيفة تجميع المصالح، تحقيق الديمقراطية، وظيفة حسم وحل الصراعات، التنشئة الاجتماعية والسياسية، الوفاء بالاحتياجات وحماية الحقوق، زيادة الشروءة وتحسين الأوضاع، الوساطة والتوفيق، إفراز التيارات الجديدة، ملأ الفراغ في حالة غياب الدولة أو انسحابها، المساهمة في برامج الرعاية الاجتماعية، التنمية الشاملة. وفي ظل الوضع الراهن تبرز للمجتمع المدني ثلاثة أدوار رئيسية:

- الدور التوعوي التحسسي: تعمل منظمات المجتمع المدني على حشد هذه الطاقات وضخها في أعمال تطوعية يمكن أن تتجلى في عدة أوجه على الصعيد الوطني من فاعلين محليين مؤطرين من الجمعيات في كل منطقة يعملون بالتنسيق مع سلطنة الإشراف في: (تركى، 2020)
- توعية المواطنين حول خطورة هذا الوباء وطرق الوقاية منه؛
- التحسيس بضرورة الالتزام بمسافة الأمان في المارق العمومية والخاصة وتجنب الاكتظاظ: هذا عبر توزيع المتطوعين أمام المارق للعمل على تطبيق التوصيات المتبعة؛
- توزيع المتطوعين للإعانت تحت رقابة سلطنة الإشراف؛
- تمكن الفاعلين المحليين لكل منطقة من خصوصيات الوباء والدرارة بالمستجدات وذلك للتصدى للإشعارات على الصعيد المحلي، وهو ما يساهم في تقليل حالة الملح اللامرر لدى المواطنين: تحسيس المواطن بأن الدولة تتبعه عن كثب وتحكم سيطرتها على الوضع وهو ما يعزز الاستقرار الاجتماعي كركيزة من ركائز إدارة الأزمات؛
- تقديم الفاعلين المحليين لتقارير يومية إلى سلطنة الإشراف حول الأنشطة اليومية والوضع المحلي: تؤخذ هذه التقارير بعين الاعتبار وذلك ضمن إستراتيجية تنطلق من المحلي إلى المركزي؛
- تساهم هذه الأخيرة في استجابة أسرع للمشاكل الموجودة والوعي بها واستباق مشاكل أخرى ممكبة؛
- إدارة المعلومات بشكل دقيق وجعل منظومة التواصل أثناء الأزمات منظومة تخطاب المواطن بشكل مباشر عبر المتطوعين المحليين، وانطلاقاً من السياق المحلي فكل أزمة هي أزمة معلومات وتواصل.
- الدور الدعم (المادي والبشري): لمنظمات المجتمع المدني دور هام في الدعم المادي والبشري في وقت الأزمات، وذلك من خلال تدعيم مؤسسات الدولة بالرصيد البشري الكافي



والمؤهل للتدخل في ميادين مختلفة، وكذلك من خلال جمع التبرعات والتعاون مع الدولة والقطاع الخاص وتوفير التمويل اللازم. (Baum, 2020)

**– الدور الرقابي:** تعمل منظمات المجتمع المدني في السياق المحلي والوطني على مراقبة أداء المؤسسات الحكومية من جهة ومن جهة أخرى مراقبة أداء الأفراد وخاصة التجار، من خلال متطوعين وفاعلين محليين لكل منطقة يسجلون الإحالات والتجاوزات ويعملون على التبليغ عنها عبر وسائل عديدة: منظمة الدفاع عن المستهلك، صفحات على الفايسبوك، إنشاء منصة رقمية وغيرها). (The U4 Anti-Corruption Resource Centre, 2020)

**3. دور المجتمع المدني في مكافحة جائحة كورونا دراسة حالة: بريطانيا/إيطاليا/ الصين:**  
تواصل جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19) إلحاق خسائر فادحة ومتزايدة في الأرواح في مختلف بلدان العالم. وحتى يتسعى حماية الأرواح وإتاحة الفرصة لنظم الرعاية الصحية لكي تواكب الأزمة، كان من الضروري اللجوء إلى عمليات العزل والحظر العام والإغلاق واسع النطاق لإبطاء انتشار الفيروس. وبالتالي، تتمحض الأزمة الصحية عن انعكاسات حادة على النشاط الاقتصادي. فنتيجة لهذه الجائحة، فقد شهد الاقتصاد العالمي انكماشا حاداً بواقع - 3% في عام 2020، وهو أسوأ بكثير مما تربّى على الأزمة المالية العالمية في 2008-2009، وفي أحد السيناريوات الأساسية، الذي يفترض الخسار الجائع في النصف الثاني من عام 2020 وإمكانية تخفيف جهود الاحتواء بالتدرج، من المتوقع أن ينمو الاقتصاد العالمي بمعدل 5,8% في 2021 مع عودة النشاط الاقتصادي إلى طبيعته، بمساعدة الدعم المقدم من السياسات. (صندوق النقد الدولي، 2020)

وبحسب تقرير جديد منظمة العمل الدولية، فإنه من المتوقع أن يشهد العالم تقليلياً في الوظائف لنحو 200 مليون من الموظفين بدوام كامل في الأشهر الثلاثة المقبلة فقط. تحذير يأتي بعد حوالي ثلاثة أسابيع من توقيع المنظمة تعرض 25 مليون وظيفة للتهديد بسبب كوفيد-19، خاصة بعد فرض إجراءات الإغلاق الكامل أو الجزئي في العديد من الدول، وما حمله ذلك من تأثير على نحو 2.7 مليار عامل، أي 4 من بين كل 5 من القوى العاملة في العالم. ومن القطاعات الأشد تأثراً بسبب المرض وتراجع الإنتاج هي: قطاع الغذاء والفنادق (144 مليون

عامل)، قطاع البيع بالجملة والتجزئة (582 مليونا)، قطاع خدمات الأعمال والإدارة (157 مليونا)، وقطاع التصنيع (463 مليونا) (منظمة الأمم المتحدة، 2020). ونظراً لعجز الدولة وحدها في الاستجابة لتداعيات جائحة كورونا على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والصحي، فكان لابد من الاعتماد على منظمات المجتمع المدني لتخفيف من آثار الأزمة.

### 1.3 دور المجتمع المدني في مكافحة جائحة كورونا دراسة حالة بريطانيا: منذ

انتشار أزمة كورونا في بريطانيا أطلقت عدد من المؤسسات الخيرية، الكبيرة والصغيرة، نداءات طارئة لتصدي للفيروس ولمساعدة المحتاجين، وتم الاستجابة من خلال الإعلان عن إنشاء صندوق جديد لدعم الطوارئ ولمساعدة المجتمع والمنظمات التطوعية أطلق عليه "استجابة مجتمع لندن" (London Community Response, 2020). حيث ساهم فيه كل من:

- هيئة لندن الكبرى وصندوق City Bridge Trust بمليون جنيه إسترليني.
- خصصت مؤسسة جون ليون الخيرية مبلغ 500 ألف جنيه إسترليني، وأعلنت مؤسسة بول هاملين عن تمويل بقيمة 500 ألف جنيه إسترليني، وساهمت مؤسسة جوليا وهانز روسينج في تمويل الصندوق بـ 200 ألف جنيه إسترليني.
- تساهمن شركة Bloomberg L.P. الشركة الرائدة في مجال التكنولوجيا والمعلومات المالية بمليون جنيه إسترليني لدعم المجتمع المدني في لندن والجماعات الثقافية المتضررة من جائحة COVID-19.
- مساهمة بلومبرج إلى جانب قرار Trust for London بتخصيص 500000 جنيه إسترليني لهذا الجهد.

كما اجتمع المزيد من الممولين للمساهمة في استجابة مجتمع لندن، ليصل إجمالي الأموال المعهد بها إلى أكثر من 8 ملايين جنيه إسترليني. ومنحت مؤسسة ويستمنستر بقيادة دوق ويستمنستر مبلغ 500 ألف جنيه إسترليني، في حين خصصت كل من جايزر وسانت توماس الخيرية نفس المبلغ لدعم المنظمات عبر لامبيث وساوثوارك. وتعهدت مؤسسة Clothworkers بتقدسم 300.000 جنيه إسترليني لدعم منظمات المجتمع المدني، وقد خصصت مؤسسة Islington Giving 270.000 جنيه إسترليني، وقد قامت Kensington and Chelsea بتخصيص مبلغ 180.000 جنيه إسترليني لمساعدة هذا القطاع. وأخيراً منحت مؤسسة

London Legal Support Trust 50000 جنيه إسترليني في التمويل. وتعهدت العديد من المؤسسات المساهمة في استجابة مجتمع لندن. (London Funders, 2020) وتم إطلاق مجموعة من البرامج عبر موجتين: (London Community Response, 2020)

- الموجة الأولى: وهي برنامج المنح الصغيرة: تصل قيمة المنحة إلى 5000 جنيه إسترليني لتغطية الحاجيات الأساسية كالغذاء، وتم تلقي أكثر من 700 طلب في غضون 8 أيام.

- الموجة الثانية: وهي تتشكل من برنامجين هما:

- برنامج الاستجابة للأزمات: وهي منح تصل إلى 10000 جنيه إسترليني تسعى لتلبية الاحتياجات الفورية للمجتمعات، من المواد الغذائية إلى المعدات وتكليف الموظفين الإضافية قصيرة الأجل؛

- برنامج التسليم بشكل مختلف: وهي منح تتراوح ما بين 10000 جنيه إسترليني و 50.000 جنيه إسترليني، تسعى إلى تمكين الأفراد من تغيير طريقة تقديم عملهم لضمان استمرارهم في تلبية احتياجات مجتمعاتهم.

وفي Southwark، اجتمع مجموعة من الممولين المحليين لإنشاء صندوق خاص به Southwark كجزء من استجابة مجتمع لندن. ساهم فيه كل من St Thomas'， Guy's， Peter Minet Trust و United Saviour's Charity ، 'Charity (London Charities Funders, 2020) بـ 455000 جنيه مخصص لمجتمعات Southwark.

وأطلقت منظمة الإغاثة الإسلامية نداء طوارئ لجمع 500000 جنيه إسترليني وتوزعه على الجمعيات الخيرية المحلية، بما في ذلك بنوك الطعام التي تواجه نقصا. (Cipriani, 2020)

**2.3 دور المجتمع المدني في مكافحة جائحة كورونا دراسة حالة إيطاليا:** ساهم المجتمع المدني الإيطالي في مكافحة فيروس كورونا من خلال العديد من الآليات، منها ما يتعلق بالتروعية حيث يقدم متطوعو الصليب الأحمر الإيطالي المساعدة على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع، ويوصلون الأدوية إلى منازل الأشخاص الضعفاء، ويقيسون درجات الحرارة في المطارات وينقلون المرضى إلى المستشفيات، واستمروا في تبادل المعلومات حول كيفية الحفاظ على سلامتهم خلال هذه الأزمة والعمل تحت شعار "كن ذكيا، كن آمنا، كن طيبا." (The American National

كما تطوع ما يقرب من 8000 طبيب للمساعدة في الخطوط الأمامية Red Cross, 2020) للأزمة، وهو أكثر من 25 ضعف العدد الذي طلبه السلطات. (The Local, 2020) كما قدم رجال الأعمال الإيطاليين أكثر من 63 مليون دولار من التبرعات للمستشفيات ومرافق الرعاية الصحية والوكالات الحكومية منذ بدء الأزمة في فيفري. وتبرع وتبرع رجل الأعمال جورجيو أرماني بحوالي 2.2 مليون دولار للمستشفيات في ميلانو وروما وبرغامو وبياتشنتزا وفيروسيلينا، وكذلك لوكالة الحماية المدنية الإيطالية، وحول عملاق الأدوية ميناريني، المملوكة للمليardir ماسيميليانا لاندیني أولتي جزء من المصنع في فلورنسا لإنتاج جل مطهر للمستشفيات. (Tognini, 2020)

وبدعمت منظمة أطباء بلا حدود إيطاليا بثلاثة مستشفيات، وذلك في منطقة لومبارديا التي هي مركز تفشي المرض في شمال البلاد، من خلال تطبيق تدابير الوقاية من العدوى ومكافحتها، وتوفير الرعاية للمرضى. أما خارج المستشفى، فنفذت المنظمة أنشطة التواصل الطبية بمدفuw الوصول إلى الفئات الأكثر عرضة للإصابة، وبدعمت برنامجا للطلب عن بعد (يقدم المساعدة الطبية عبر محادثات الفيديو) الذي يساعد الأشخاص في الحجر المنزلي.

وأطلقت أنشطة في إحدى المناطق الأكثر تضررا وهي ماركي التي تقع في الجزء الشرقي من وسط البلاد، حيث دعمت 30 دارا لرعاية المسنين في مدن عدة بمدفuw وقف انتشار الفيروس بين الفئات الأكثر عرضة للإصابة للذين لا تتوفر أمامهم الرعاية الطبية المتخصصة. أما في روما، فنفذت أنشطة التوعية الصحية والرعاية الطبية في عيادة في قصر سيلام، وهو مبني يستقبل أكثر من 500 لاجئ قدم أكثرهم من القرن الأفريقي. (أطباء بلا حدود، 2020)



**3.3 دور المجتمع المدني في مكافحة جائحة كورونا دراسة حالة الصين:** أعلنت الحكومة الصينية بتاريخ 23 جانفي 2020 أنه سيتم تطبيق ووهان لمنع المزيد من انتشار الفيروس، وقررت مركز قيادة مدينة ووهان COVID-19 الرسمي وهي هيئة حكومية محلية، إصدار إشعار يدعو إلى جمع التبرعات الخيرية، وحدد الإشعار اثنين من منظمات المجتمع المدني كمستفيدتين رسميين للتبرعات النقدية والمادية هما: الصليب الأحمر ووهان، والاتحاد ووهان الخيري. وأن مركز القيادة نفسه سيكون مسؤولاً عن "الشخصنة والاستخدام الموحد". أي أن هاتين المنظمتين ستحصلان على تبرعات، وسيتحكم مركز القيادة في انتشارهما (Snape, 2020).

ولكن بعد ثلاثة أيام، أصدر مركز Hubei COVID-19 Command Center وهو ما يعادل مستوى المقاطعة لمركز قيادة Wuhan إشعاراً مشابهاً. وخصصت ثلاثة منظمات على مستوى المقاطعة كمتلقين للتبرعات هم: الصليب الأحمر هوبي، والاتحاد هوبي الخيري، ومؤسسة هوبي لتنمية الشباب. وأصدرت وزارة الشؤون المدنية (MOCA) إشعاراً عاماً رقم 476، مؤكدة على ضرورة توجيه التبرعات من خلال هذه المنظمات الخمس وأن يتم نشرها من قبل مراكز القيادة المحلية.

وعلى الرغم من وجود أكثر من 1823 منظمة خيرية في أواخر جانفي 2020، والتي تم اعتمادها بعد ذلك كممولين لجمع التبرعات بموجب هذا التشريع، إلا أن السلطات اختارت في البداية تعين خمس مؤسسات خيرية فقط كمستفيدين رسميين لجمع التبرعات العامة. والأهم من ذلك أنهم ركزوا سلطة توزيع الإعانات في أيدي مراكز القيادة التي تديرها الحكومة.

لكن بعد مرور تسعه عشر يوماً على الإشعار رقم 476، أصدرت وزارة الشؤون البلدية والقروية مجموعة جديدة من القرارات تنص على المساواة بين مختلف الجمعيات الخيرية والسماح لها جميعاً بالمساهمة في مكافحة آثار فيروس كورونا، مما يشير إلى التحول نحو التأكيد على أهمية دورها في مكافحة الوباء، فالقرارات الجديدة تشجع نشاط منظمات المجتمع المدني في استخدام الأموال المخصصة، ويع肯 تسليمها إلى المستخدمين النهائيين وفقاً لرغبات الجهات المالكة دون الرجوع إلى مركز القيادة. (Snape, 2020).

ووفقاً لصحيفة "بيولز ديلي" الصينية، نقلًا عن "جمعية الصين الخيرية"، إن إجمالي التبرعات بلغ 10.1 مليار يوان، أي ما يقترب من مليار ونصف دولار، حتى الساعات الأولى من صباح الجمعة الموافق 31/01/2020. (سكاي 2020) ووفقاً لإحصاءات الأكاديمية الصينية للعلوم الاجتماعية أن أكبر 150 مؤسسة للقطاع خاص مدرجة في القائمة "أكبر 500 مؤسسة" لعام 2019 الصادرة عن اتحاد الصناعة والتجارة لعموم الصين، قدمت تبرعات نقدية (باستثناء تحويل التبرعات العينية) بقيمة 5.89 مليار يوان خلال هذا الوباء. (وكالة الأنباء الصينية، 2020)

كما ساهمت العديد من الشركات الصينية في التقليل من آثار الأزمة بالتعاون مع الدولة والمجتمع المدني، فنذكر منها على سبيل المثال لا الحصر: (عبد الله، 2020)

- جعل الشركات مثل Bank of China وBaidu وغيرها أهم واجباتها في هذه الأزمة قائمة على سلاسل الإمدادات، لضمان وجود ما يكفي من المواد، بما في ذلك الأقنعة الجراحية والمطهرات والبدلات الوقائية ونظارات السلامة للكوادر الطبية في الخطوط الأمامية، وقامت شركات التوصيل مثل SF Express بتوسيع المستلزمات الأساسية للمقيمين بمدينة ووهان، وتبرعت شركة JD Dongfeng-Xiaokang بمركبات تسهيل نقل الإمدادات، بينما نشرت شركة JD Logistics روبوتات آلية لتسلیم الإمدادات في مستشفيات ووهان. وساهمت الشركات في تجاوز التحدى الكبير أثناء بداية الأزمة وهو النقص في أسرة المستشفيات من خلال بناء مستشفى هووشينشان بسعة 1000 سرير ومستشفى ليشينشان بسعة 1600 سرير في ووهان، وكلها بني في أقل من 10 أيام.

- استحدثت شركة BaiduMap خاصية في تطبيقها BaiduMap تعرض الأماكن التي يتواجد بها الفيروس كحالات مؤكدة ومشتبه بها حتى يتسرى الآخرين الابتعاد عن هذه الأماكن. كما أطلقت شركة Qihoo 360 منصة تبين للمسافرين سواء في الطائرات أو القطارات ما إذا كان أحد الركاب تبين لاحقاً بأنه مصاب بالفيروس، حتى ينخرطوا في إجراءات العزل الصحي مباشرةً من تلقاء أنفسهم.

- أضافت شركة Huawei ميزات جديدة في تطبيقها WeLink المخصص للاجتماعات عن بعد، منها الزيادة في حصة الوقت الخاصة بالمشتركين، وأتاحت وشركة

من خلال تطبيقها (Feishu) ذا النسخة التجارية مجانية الخدمات لمدة ثلاثة سنوات لجميع الشركات الصغيرة والمتوسطة والمنظمات غير الحكومية والمستشفيات.

- أنشأت شركة (BGI) مختبر (Huoyan) مجانا بمدينة ووهان، يهدف إلى تسريع عمليات اختبار الحالات، كما عرضت (Alibaba Cloud) إمكانات الحوسبة بالذكاء الاصطناعي لمؤسسات البحث العامة مجاناً لدعم دراسات تسلسل جينات الفيروسات، وأطلقت شركة (Infervision) حل الذكاء الاصطناعي (Coronavirus AI) وهو برنامج ذكاء اصطناعي لأطباء الخط الأمامي للكشف عن المرض ومراقبته على الأشعة المقطعيّة، كما تبرعت (Neusoft Medical) بأحدث أجهزة التصوير المقطعي والتصوير الطبي بالذكاء الاصطناعي لل المستشفيات في ووهان.

**4 . دور المجتمع المدني في مكافحة جائحة كورونا دراسة حالة الدول العربية: الامارات/ السعودية/ الكويت/ الجزائر:** تعتمد الدول العربية في غالبيتها على النفط أو على السياحة أو على كليهما في تحقيق إيراداتها المالية الرئيسية. وبالتالي فستكون لجائحة كورونا تداعيات اقتصادية قاسية على الدول العربية، ففي منطقة المغرب العربي. فمع استمرار القيود على السفر، سيعلن المغرب وتونس، اللذان يعتمد اقتصادهما على السياحة. ومع هبوط أسعار النفط ستتعاني الجزائر وليبيا اللتان تصدّران المدروكربون أيضاً. وستؤثّر الاضطرابات التي ستطال التجارة مع الصين سلباً في المغرب والجزائر وتونس، فيما ستضرّ الأسواق الأوروبيّة المتراجعة بالغرب، الشريك التجاري الأكبر لأوروبا في منطقة البحر المتوسط. (مركز بروكينز، 2020)

وتتوقع منظمة السياحة العربية خسائر قدرها 40 مليار دولار في قطاع السياحة بحلول نهاية أفريل إذا لم يكن هناك تغيير في الاتجاه الحالي للوباء، وهذا لا يشمل خسائر تزيد عن 14 مليار دولار يمكن أن تعانيها شركات الطيران، كما أن الإمارات تجذب أكثر من 17 مليون زائر كل عام، وتأمل هذا العام في جذب 25 مليون مسافر إلى إكسبو 2020 دبي في أكتوبر. وتستقبل المملكة العربية السعودية 20 مليون زائر سنوياً، معظمهم لأغراض دينية. وأوقفت المملكة مؤقتاً دخول البلاد لغرض العمرة. فمن الواضح أن التأثير الاقتصادي على كل من المملكة

العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة سيكون عظيماً. (Abigail Ng, 2020) ومن المتوقع فقدان قرابة 5 ملايين عامل بدوام كامل وظائفهم في الدول العربية. (منظمة العمل الدولية، 2020)

#### 1.4 دور المجتمع المدني في مكافحة جائحة كورونا دراسة حالة الإمارات العربية

المتحدة: اعتمد مجلس الوزراء بدولة الإمارات تشكيل اللجنة الوطنية العليا لتنظيم التطوع خلال الأزمات، وذلك بهدف تطوير منظومة متكاملة ومستدامة للعمل التطوعي في الدولة خلال الأزمات، وبالتعاون مع كافة الأطراف المعنية بالعمل التطوعي في الدولة من أفراد ومؤسسات القطاع الخاص وتنظيمات المجتمع المدني.

كما أطلقت المؤسسة الاتحادية للشباب مبادرات وطنية بهدف رفع جاهزية الشباب الإماراتي وتعزيز دوره الفعال في التعامل مع الأوبئة والحد من تأثيرها المجتمعية وكافة مناحي الحياة في دولة الإمارات. وشملت تلك المبادرات ما يلي:

- دورة تدريبية في أساسيات الوقاية من الجوائح الطبية؛
- مبادرة قيم للأجيال ضمن البرنامج الوطني لقيم الشباب الإماراتي. وتسعى إلى مشاركة كبار المواطنين في نصائح قيمة للشباب حول طرق الوقاية، وكذلك تسليط الضوء على القيم الإماراتية في مختلف الظروف؛
- إعداد دليل إرشادي للاعتناء بهم ورعايتهم من الأوبئة بالتعاون مع وزارة تنمية المجتمع حول كيفية استخدام أحدث الوسائل والآليات للعناية بكبار المواطنين في المجتمع من أجل ورعايتهم من مختلف الأمراض والأوبئة؛
- إطلاق "منصة فرص الرقمية" التي تمكّن الشباب الإماراتي في إطار تنظيمات المجتمع المدني من الوصول إلى جميع فرص المشاركة في الخدمة المتاحة للتعامل مع المرحلة الحالية للوقاية من الأوبئة؛
- مبادرة "وقف الشباب للوقاية" وتحدّف المبادرة بالتعاون المعيّنة العامة للشئون الإسلامية والأوقاف، إلى مشاركة الشباب والمؤسسات في تحصيص أوقاف لحماية المجتمع من الأوبئة والفيروسات، مثل المعقمات وغيرها من الأدوات والمعدات المهمة لهذا الغرض.

ومن أهم مؤسسات المجتمع المدني التي توفر البرامج والمبادرات من أعمال التطوع التي تلبّي احتياجات المجتمع: الهلال الأحمر الإماراتي، أكاديمية الإمارات للتطوع في أبوظبي، البرنامج الوطني

## دور المجتمع المدني في مكافحة جائحة كورونا (كوفيد 19)

التطوعي لحالات الطوارئ والأزمات والكوارث، برنامج دبي للتطوع، تكافف، ساند، كلنا شرطة، صندوق الوطن، معاً نحن بخير، نظام حاضنات التطوع. (البوابة الرسمية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة، 2020)

### 2.4 دور المجتمع المدني في مكافحة جائحة كورونا دراسة حالة المملكة العربية السعودية

السعودية: أطلقت الحكومة مبادرة "متطوع صحي مستعد"، تسجيل وتأهيل وتدريب الممارسين الصحيين وطلاب الكليات الصحية، للمشاركة في مناطق المملكة كافة، في خطوة لمشاركة أفراد المجتمع من المتخصصين في مكافحة فيروس كورونا، وتستهدف المبادرة الأطباء بجميع فئاتهم، التمريض والصيادلة، والإحصائيين من غير الأطباء والفنين بتخصصاتهم كافة، ومتخصصي الصحة العامة، والإداريين، وأطباء الامتياز، إضافة إلى طلاب السنة الأخيرة في تخصصات الطب. وأطلقت الجهة المشرفة على المبادرة برامج تدريبية عن بعد تشمل دورة لتأهيل المتطوعين في مهارات التطوع والتواصل مع الآخرين، ودورة مكافحة العدوى في المنشآت الصحية، BICSL، إضافة إلى دورة تأهيلية في التعامل مع فيروس كورونا. (ثيري، 2020)

كما أعلنت مؤسسة النقد العربي السعودي، إعداد برنامج تصل قيمته في المرحلة الحالية إلى نحو (50) مليار ريال، يستهدف دعم القطاع الخاص وتمكينه من القيام بدوره في تعزيز النمو الاقتصادي من خلال حزمة من الإجراءات (مباشر الاقتصادية، 2020)، وأعلنت معادن عن مساهمتها بمبلغ 15 مليون ريال لدعم صندوق الوقف الصحي بوزارة الصحة. (وكالة الأنباء السعودية، اقتصادي، 2020)

### 3.4 دور المجتمع المدني في مكافحة جائحة كورونا دراسة حالة الكويت: ساهمت

مؤسسات المجتمع المدني بالكويت في دعم جهود حكومة بلادها في التصدي لفيروس كورونا؛ من خلال جمع التبرعات الشعبية، والمساهمة في التوعية المجتمعية، إضافة إلى دعم العمالة المتضررة من قرارات حظر التجول وإيقاف الأعمال بالبلاد.

ففي أواخر شهر مارس الماضي، دشن المجتمع المدني الكويتي حملة جمع تبرعات شعبية لدعم جهود الحكومة الكويتية في التصدي لفيروس "كورونا"، تحت شعار "فرعة للكويت"، من خلال مساهمة 41 جمعية خيرية كويتية، تحت إشراف وزارة الشؤون الاجتماعية، تهدف هذه الحملة إلى دعم الجهود الحكومية للوقاية من الفيروس ودعم العمالة المتضررة من الأزمة، ومساعدة الأسر المحتاجة والمتضررة داخل الكويت، وإلى دعم ومؤازرة الوزارات والمؤسسات الحكومية الكويتية من خلال تأسيس وتسيير وتوفير الدعم اللوجستي للمرافق الصحية ومرافق الحجر الصحي.

وقدّمت المؤسسات المشاركة في الحملة بجمع التبرعات إلكترونياً، وتذهب لصالح مواجهة الفيروس بالتعاون بين الحكومة والمؤسسات بالكويت. وجمعت الحملة الأولى لتحالف الجمعيات الخيرية في الكويت أكثر من 9 ملايين دينار كويتي (30 مليون دولار أمريكي)، خلال الأسبوع الأول من شهر مارس، أُسهم فيها نحو 200 ألف متبرع. وأصدرت وزارة الشؤون الاجتماعية بالكويت، في الـ4 من أبريل، تقريراً حول جهود الجمعيات الخيرية في مكافحة فيروس كورونا المستجد، مبينة أن الجمعيات ساهمت بـ 9.3 مليون دولار (789 ألف دينار) خلال شهر مارس الماضي.

وذكرت الوزارة أن الجمعيات قدمت 150217 وجة للعاملين في وزارات الدولة والمخابر والمنافذ الحدودية، وقدّمت خدمات لـ 90 ألف متضرر من الكويتيين المغتربين والأسر المتعففة والعمال، ودعاً مادياً وسلاماً غذائية وصحية ووجبات.

وبينت أن الجمعيات قدّمت كذلك 387500 عبوة مياه لعدد من المؤسسات ومواقع المكافحة، وـ 154200 معقم يدوي وحقيقة وقائية، وجهزت 32 مدرسة بالفرش للدفاع المدني والصحة كمحاجر مع التسيير اليومي لها تخدم 14400 مستفيد. (الخليج أون لاين، 2020)

**4.4 دور المجتمع المدني في مكافحة جائحة كورونا دراسة حالة الجزائر:** أما في الجزائر فقد أدت الحركة الجمعوية دوراً أساسياً في عمليات التحسيس بخطر وباء كورونا، بالإضافة إلى انخراطها في حملات التطهير والتعقيم والتي شملت كل البلديات، وكذا توزيع مواد غذائية للعائلات التي تضررت دخلها، وأطلقت معظمها حملات للتبرع بالأموال عبر صفحاتها على الفايسبوك لتقدّيمها على شكل إعانات للفقراء والمحتاجين إلى غاية القضاء على هذا الفيروس.

(بوسنة، 2020)



وفي هذا الإطار قامت مؤسسات عمومية على غرار سوناطراك وسونلغاز وبريد الجزائر وسيال ونفطال ومؤسسات التأمين بتدعيم تنظيمات المجتمع المدني، وإتخاذ العديد من الإجراءات الإستثنائية لمرافقة المواطنين في مكافحة الوباء، كما تجندت مؤسسات عمومية أخرى على غرار "جيتسكس" وأغروديف" وديفاندوس" لمضاعفة إنتاجها والসهر على كل متطلبات المواطنين وضمان توفرها في السوق.

وفي ميدان النقل، أعلنت مؤسسات عمومية، على غرار مؤسسة النقل الحضري والشبكة حضري لولاية الجزائر، على ضمان توفير النقل طيلة أيام الأسبوع وبصفة مجانية لكل الأطباء ومستخدمي قطاع الصحة من وإلى المستشفيات، وهذا تسهيل تنقلهم وعملهم في فترة تفشي الوباء التي نتج عنها توقف مؤقت لكل وسائل النقل العمومية والخاصة لتفادي انتشار الوباء. كما بادرت هيئات عمومية أخرى، كمجمع نقل البضائع واللوجستيك (لوجيترانس) على تقديم هبة لفائدة مستشفى بوفاريك بولاية البليدة تمثل في مجموعة من العتاد والتجهيزات الطبية لدعم مستخدمي، من جهتهم، تضامن متعاملو الهاتف النقال كذلك لمرافقة السلطات العمومية والمواطنين في مكافحة الوباء، كالمتعامل "جيزي" الذي خصص هبة تقدر بـ 42 مليون دج لاقتناء عتاد وتجهيزات طبية توجه للمؤسسات الإستشفائية لولاية البليدة، في حين أعلن المتعامل "موبيليس" عن عروض اتصالات وانترنت مجانية لمرافقة سكان ولاية بليدة في فترة الحجر الصحي.

(وكالة الأنباء الجزائرية، 2020)

**الخاتمة:** من خلال ما سبق نستنتج أن الأزمة تحفز أيضاً أشكالاً جديدة من التعبئة المدنية. فالجهات الفاعلة في المجتمع المدني في العديد من البلدان، ديمقراطية وغير ديمقراطية على حد سواء، تسعى إلى رفع مستوى التحدي الوبائي بطرق عديدة وكبيرة. فمؤسسات المجتمع المدني تسعى إلى سد الفجوات التي خلفتها الحكومات لتقديم الخدمات الأساسية ونشر المعلومات حول الفيروس وحماية الفئات المهمشة. في بعض الأماكن، ويقيمون شراكة مع الشركات والسلطات العامة لدعم المجتمعات المحلية التي تعاني من ضغوط من أجل الإغاثة الاقتصادية والاجتماعية والصحية. كما أنهم يقومون بتشكيل تحالفات جديدة لمساءلة الحكومات المتعثرة أو المتعنته.

## 6. المصادر والمراجع

1. إبراهيم، حسين توفيق.(2000). التطور الديمقراطي في الوطن العربي – قضايا وإشكاليات -. مجلة السياسة الدولية. 142، 142
2. إبراهيم، حسين توفيق.(2005). النظم السياسية العربية الاتجاهات الحديثة في دراستها. بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية.
3. الاسكندر.(2010). تحليل مقارن لمشاركة المجتمع المدني في السياسة العامة في بلدان عربية مختلفة. نيويورك: الأمم المتحدة.
4. أطباء بلا حدود. (2020). إستجايتنا لمكافحة جائحة مرض كورونا كوفيد 19. تم نشره يوم 2020/05/12
5. البوابة الرسمية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة.(2020). الطبع مواجهة فيروس كورونا المستجد كوفيد-19. تم الاسترجاع يوم 2020/04/13
6. الخليج أون لاين. (2020). جمعيات الكويت الخيرية.. أداة فعالة لمواجهة أزمة كورونا. تم الاسترجاع يوم 2020/04/6
7. سارة، بوسنة. (2020). جمعيات توسيع رقعة التضامن بالعاصمة، جريدة الشعب. تم الاسترجاع يوم http://www.ech-chaab.com/ar 2020 /03/30
8. سكاي نيوز.(2020). الصين .. تبرعات "فلكلية" مواجهة فيروس كورونا. تم نشره يوم 2020/02/01
9. صندوق النقد الدولي.(2020). تقرير أفاق الاقتصاد العالمي. تم الاسترجاع يوم 2020/05/01
10. https://www.imf.org/ar/Publications/WEO/Issues/2020/04/14/weo-april-2020#table
11. عبد السلام، ثيري.(2020). متطوع صحي مستعد، مبادرة بمشاركة المجتمع في مكافحة كوفيدية 19. جريدة العرب الاقتصادية الدولية، تم الاسترجاع يوم 2020/03/20
12. https://www.aleqt.com/2020/03/20/article\_1784976.html
13. فهد، عبد الله.(2020). كورونا والمسؤولية الاجتماعية للشركات، صحيفة مكة. تم الاسترجاع يوم .2020/04/05
- https://makkahnewspaper.com/article/1506452/%D8%A7%D9%84%D8%B1%D8%A3%D9%8A/%D9%83%D9%
14. قايت، تركي.(2020). دور منظمات المجتمع المدني في مجابهة كورونا، تونس: جمعيتي. تم الاسترجاع يوم /https://jamaity.org/2020/03/2020 2020/03/19
15. مباشر الاقتصادية.(2020). مؤسسة النقد السعودية تدعم القطاع الخاص بـ 50 مليار ريال لمكافحة كورونا. تم الاسترجاع يوم 2020/03/14

## دور المجتمع المدني في مكافحة جائحة كورونا (كوفيد 19)

16. [https://www.mubasher.info/news/3607386/%D9%85%D8%A4%D8%B3%D8%B3%](https://www.mubasher.info/news/3607386/%D9%85%D8%A4%D8%B3%D8%B3)
  17. مركز بروكينز.(2020). خبراء مركز بروكينز الدوحة يستعرضون تداعيات فيروس كورونا المستجدّ على الشرق الأوسط وشمال أفريقيا . تم الاسترجاع يوم 2020/03/26 <https://brook.gs/2RMvATQ>
  18. مناع، هيثم.(2000). الإمعان في حقوق الإنسان-موسوعة علمية مختصرة. ط 1، دمشق: الأهالي للطباعة والنشر.
  19. منظمة الأمم المتحدة(2020). بسبب جائحة كورونا سيخسر العالم ما يعادل 195 مليون وظيفة بدوام كامل . نيويورك: منظمة الأمم المتحدة، تم الاسترجاع يوم 2020/04/08 <https://news.un.org/ar/story/2020/04/1052922>
  20. منظمة العمل الدولية.(2020). كوفيد 19 يسبب خسائر مدمرة في ساعات العمل والوظائف. تم الاسترجاع يوم 2020/04/07 <https://bit.ly/2VKTBn7> 2020/04/07
  21. وكالة الأنباء الجزائرية.(2020). فيروس كورونا: هبة تصامنية وطنية واسعة للتخفيف من تداعيات الوباء . تم الاسترجاع يوم 2020/4/1 <http://www.aps.dz/ar/societe/85879-2020-04-01-19-06-42>
  22. وكالة الأنباء السعودية.(2020). اقتصادي، "معدن" تساهم بمبلغ 15 مليون ريال لمساندة جهود وزارة الصحة في مكافحة انتشار فيروس كورونا المستجد في المملكة. تم الاسترجاع يوم 2020/04/15 <https://www.spa.gov.sa/viewfullstory.php?lang=ar&newsid=2074981>
  23. وكالة الأنباء الصينية.(2020). مؤسسات القطاع الخاص في الصين تلعب دوراً مهماً في مكافحة فيروس كورونا. تم نشره يوم 2020/4/9 <https://arabic.cgtn.com/n/BfJAA-BAA-CEA/DHBJEA/index.htm>
  24. Abigail Ng.(2020). Three ways the coronavirus could have an impact on Middle East economies. CNBC Published Thu, Accessed: Mar 12/ 2020 <https://cnb.cx/3cniiEQ>
  25. Giacomo,Tognini.(2020). Giorgio Armani And 22 Other Italian Billionaires Donate More Than \$63 Million To Fight Coronavirus In Italy. Forbes, Accessed: 10/3/ 2020.
  26. <https://www.forbes.com/sites/giacomotognini/2020/03/19/giorgio-armani-and-17-other-italian-billionaires-donate-more-than-28-million-to-fight-coronavirus-in-italy/#66b1fc29adc3>
  27. Holly, Snape.(2020). China Alters Civil Society Rules, Allowing More Groups to Respond to Coronavirus. The China NGO Project. Accessed:12/3/ 2020
  28. <https://www.chinafile.com/ngo/analysis/china-alters-civil-society-rules-allowing-more-groups-respond-coronavirus>

30. London Community Response.(2020). Funding. Accessed: 10/3/ 2020.<https://www.londoncommunityresponsefund.org.uk/funding/>
31. London Community Response.(2020). Working together to support Londoners. Accessed: 10/3/ 2020.
32. <https://londoncommunityresponsefund.org.uk/>
33. London Funders.(2020). New emergency support fund announced to help community and voluntary organisations. Accessed: 10/3/ 2020.
34. <https://londonfunders.org.uk/our-blog/new-emergency-support-fund-announced-help-community-and-voluntary-organisations>
35. Matthew,Baum.(2020). How the public sector and civil society can respond to the coronavirus pandemic. Cambridge:Harvard Kennedy School. Accessed: 10/3/ 2020.
36. <https://www.hks.harvard.edu/faculty-research/policy-topics/health/how-public-sector-and-civil-society-can-respond-coronavirus>
37. Mayor and Assembly.(2020). Coronavirus (COVID-19): Civil society support. Accessed: 10/3/ 2020.
38. [https://www.london.gov.uk/what-we-do/volunteering/corona virus-covid-19-civil-society-support#acc-i-60928](https://www.london.gov.uk/what-we-do/volunteering/corona-virus-covid-19-civil-society-support#acc-i-60928)
39. The American National Red Cross.(2020). Look For the Helpers: Stepping Up to Stomp Out COVID-19: Different Countries. One Mission. Accessed: 10/3/ 2020.
40. <https://www.redcross.org/about-us/news-and-events/news/2020/look-for-the-helpers-stepping-up-to-stomp-out-covid-19.html>
41. The Local.(2020). Nearly 8,000 doctors volunteer for Italy's coronavirus task force. Accessed: 10/3/2020.
42. <https://www.thelocal.it/20200323/nearly-8000-doctors-volunteer-for-italy-coronavirus-task-force>
43. The U4 Anti-Corruption Resource Centre.(2020). Supporting civil society during the Covid-19 pandemic. Norway: The U4 Anti-Corruption Resource Centre, Accessed: 10/3/2020.
44. <https://www.u4.no/publications/supporting-civil-society-during-the-covid-19-pandemic>
45. Val Cipriani.(2020). Fundraising in the time of corona: How can charities respond to an unprecedented crisis? Fundraising Magazine. Accessed:10/3/2020.
46. <https://www.civilsociety.co.uk/fundraising/fundraising-in-the-time-of-corona-how-can-charities-respond-to-an-unprecedented-crisis.html>